



## AKMENĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

### POTVARKIS DĖL AKCININKO LŪKESČIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI NAUJOSIOS AKMENĖS AUTOBUSŲ PARKUI PATVIRTINIMO

2023 m. gruodžio d. Nr. M-  
Naujoji Akmenė

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 23 straipsniu, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 3 straipsnio 3 dalimi, 25 straipsnio 5 dalimi ir 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Savivaldybių turtnių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtnių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 4 punktu, 8.1 papunkčiu, Savivaldybės valdomų įmonių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. rugpjūčio 28 d. sprendimu Nr. T-243 „Dėl Akmenės rajono savivaldybės valdomų įmonių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, nuostatomis, atsižvelgdamas į Savivaldybės valdomų įmonių ir viešųjų įstaigų strateginių veiklos planų, metinių biudžetų, metinių finansinių ataskaitų rinkinių, metinių pranešimų ir (ar) veiklos ataskaitų, teikti pasiūlymus dėl Savivaldybės valdomų įmonių ir viešųjų įstaigų vadovų darbo užmokesčio nustatymo darbo grupės 2023 m. gruodžio 19 d. protokolą Nr. KPP-297:

1. T v i r t i n u Akcininko lūkesčių raštą uždarajai akcinei bendrovei Naujosios Akmenės autobusų parkui (pridedama).

2. N u s t a t a u, kad uždarajai akcinei bendrovei Naujosios Akmenės autobusų parkui 2024 metais ir paskesniais metais pasiektų tikslų atitiktis nustatytiems tikslams vertinama pagal šiuo potvarkiu patvirtintą Akcininko lūkesčių raštą uždarajai akcinei bendrovei Naujosios Akmenės autobusų parkui.

3. Šis potvarkis skelbiamas Akmenės rajono savivaldybės interneto svetainėje.

Šis potvarkis gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijos Šiaulių apygardos skyriui arba Regionų apygardos administracinio teismo Šiaulių rūmams Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Vitalijus Mitrofanovas

## AKCININKO LŪKESČIŲ RAŠTAS UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI NAUJOSIOS AKMENĖS AUTOBUSŲ PARKUI

### I SKYRIUS Bendrovė ir jos veikla

Uždarnosios akcinės bendrovės Naujosios Akmenės autobusų parko (toliau – Bendrovė) akcijos 100% priklauso Akmenės rajono savivaldybei (toliau – Akcininkui). Bendrovės vykdoma pagrindinė ūkinė veikla – keleivių vežimas autobusais vietinio (priemiestinio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutais ir užsakomaisiais, specialiaisiais reisais, siuntų gabenimas. Bendrovė vykdo kitą veiklą – stovėjimo aikštelių nuoma, autobusų ir mikroautobusų nuoma - po Lietuvą ir kaimynines šalis, keleivių vežimas į ekskursijas, varžybas, verslo susitikimus, sporto, kultūrinius ir kitus renginius, keleivių ir turistinių grupių pervežimas į/iš oro ir jūrų uostų, darbuotojų vežimas į darbo vietas. Bendrovė teikia paslaugas Akmenės rajono savivaldybės gyventojams, įmonėms ir įstaigoms.

Pagrindinis Bendrovės tikslas – keleivių vežimo vietiniais maršrutais paslaugos teikimo nepertraukiamumas, geros kokybės ir nuolat gerėjančios paslaugos kiek įmanoma labiau prieinamomis vartotojams kainomis.

Einant link tikslo saugus visų eismo dalyvių susisiekimas, didinant tvarių kelionių dalį.

### II SKYRIUS Finansiniai lūkesčiai

Bendrovės veikla turi būti pelninga, išskyrus dėl aplinkybių, kurių Vadovas negalėjo kontroliuoti, numatyti ir užkirsti kelią šių aplinkybių atsiradimui. Pirmiausia turi būti siekiama užtikrinti tinkamą turto kokybę ir apyvartinių lėšų pakankamumą, siekiant išlaikyti nenuostolingą veiklą. Bendrovė turi užtikrinti veiklos efektyvumą. Siekti veiklos vystymo ir finansinių rezultatų gerinimo, optimaliai naudoti resursus, efektyviai valdyti turtą siekiant gerinti paslaugų kokybę.

Bendrovei keliami lūkesčiai, kad investicijos būtų vykdomos įvertinus jų ekonominę naudą, kad būtų vykdoma atsakinga išlaidų kontrolė, racionaliai valdomas Bendrovės turtas, siekiant kuo daugiau panaudoti Europos Sąjungos, valstybės fondų lėšų Bendrovės funkcijų vykdymui. Bendrovė turi siekti šių finansinių veiklos efektyvumo rodiklių (žr. 1 lentelė).

*1 lentelė*

#### Finansinių lūkesčių rodikliai

Eil. Nr.	Rodikliai	Laikotarpis			
		2024(n) metai	2025(n+1) metai	2026(n+2) metai	2027(n+3) metai
1.	<b>Bendrasis skolos rodiklis (dar gali būti vadinamas skolos / turto santykiu)</b>				
	<i>Įsipareigojimai / turtas</i>	0,32	0,33	0,35	0,35
	<i>KOMENTARAS: koeficientas rodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudojama Bendrovės turtui sudaryti. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo aukštesnė tikėtina rizika kreditoriams. Bendrasis skolos rodiklis parodo, kokia skolintų lėšų dalis panaudojama formuojant Bendrovės turtą. Jei šio</i>				

	<i>rodiklio reikšmė nedidėja, Bendrovė yra patrauklesnė, nes akcininkai suinteresuoti, kad ji kuo mažiau disponuotų skolintu turtu. Bendrojo skolos rodiklio rekomenduojama reikšmė yra 0,3 – 0,5 (t. y. rodiklis neturėtų viršyti 0,50).</i>				
2.	<b>Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis)</b>	<b>2024(n) metai</b>	<b>2025(n+1) metai</b>	<b>2026(n+2) metai</b>	<b>2027(n+3) metai</b>
	<i>(Pirkėjų įsiskolinimas * 365) / pardavimo pajamos</i>	4	4	3	3
	<i>KOMENTARAS: pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) parodo, kaip ilgai Bendrovė užtrunka surinkdama gautinas lėšas iš pirkėjų. Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumo (dienomis) rodiklis naudingas tuo, kad parodo Bendrovės gebėjimą pasirinkti prekybos partnerius, nes jei Bendrovė daug prekių parduos skolon, jai gali pritrūkti apyvartinių lėšų, kas sukeltų veiklos sutrikimų. Normali pirkėjų įsiskolinimo riba yra 1 – 2 mėnesių trukmė (rodiklis turėtų būti mažesnis nei 60 dienų) ir jei ši riba viršijama, įmonei iškyla pavojus didinti savo įsiskolinimus. Skirtinguose veiklos sektoriuose gali būti skirtingos rodiklio reikšmės. Reikia atkreipti dėmesį, kad ne visuomet prastesnis apyvartumo rodiklis reiškia neefektyvų valdymą. Ilgesnio periodo pirkėjų atsikaitymas gali būti nulemtas kelių priežasčių: tokia Bendrovės pardavimų strategija; Bendrovė priklausoma nuo kelių klientų, kurie yra išsiderėję ilgesnį atidėjimą; neefektyvus darbas su klientais surenkant lėšas. Tačiau reikia nepamiršti, kad jei klientai yra nuolatiniai, pernelyg aktyvus darbas su klientais surenkant lėšas paprasčiausiai gali pasibaigti tokių klientų praradimu.</i>				
3.	<b>Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis)</b>	<b>2024(n) metai</b>	<b>2025(n+1) metai</b>	<b>2026(n+2) metai</b>	<b>2027(n+3) metai</b>
	<i>(Skolos tiekėjams * 365) / pardavimo savikaina</i>	16	16	14	15
	<i>KOMENTARAS: skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis) rodo, kiek dienų Bendrovė vidutiniškai užtrunka iki atsiskaitymo su savo tiekėjais (t. y. per kiek laiko vidutiniškai Bendrovė atsiskaito su kreditoriais). Kuo rodiklio reikšmė aukštesnė, tuo Bendrovė mažiau patraukli savo tiekėjams (nevertinant kitų faktorių). Žinoma, praktikoje niekas labai neskuba atsiskaityti, nors visi norėtų, kad su jais atsiskaitytų greičiau. (Taip jau yra, kad su pinigais atsisveikinti sunkiau nei juos priimti). Uždelstas atsiskaitymas turi ir neigiamų, ir teigiamų pusių (taupomas apyvartinis kapitalas).</i>				

\* Apyvartumas (dienomis) parodo, kiek dienų vidutiniškai trunka tam tikros turto rūšies atitinkama apytakos stadija

### III SKYRIUS Nefinansiniai lūkesčiai

Bendrovės veiklos prioritetai siejami su nuosekliai įgyvendinama misija – užtikrinti nepertraukiamą keleivių mobilumą Akmenės rajone, atsižvelgiant į vartotojų poreikius bei garantuoti autobusų maršrutų prieinamumą, patogumą, saugumą ir dėmesingumą keleiviams. Bendrovės vizija – moderni, konkurencinga ir patikima Bendrovė, teikianti kokybiškas keleivių pervežimo autobusais paslaugas.

Taip pat Bendrovė turi siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aiškiais vertybėmis savo veiklą grindžiančia, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu bei patrauklaus darbdavio reputaciją išlaikančia ir darbuotojų gerovę užtikrinančia Bendrove.

Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorupcijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika. Bendrovė turi siekti šių nefinansinių veiklos efektyvumo rodiklių (žr. 2 lentelė).

## Nefinansinių lūkesčių rodikliai

Lūkestis		Tikslas	Matavimo rodikliai	Matavimo rodikliai	Laikotarpis			
					2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai
Plėtros	Plėtros lūkestis siejamas su Bendrovės ūkine veikla bei viešojo transporto paslaugų užtikrinimu. Teikiamų paslaugų patrauklumą, nuolat gerinant Bendrovės teikiamų paslaugų kokybę (patogumas, komfortas, prieinamumas, sauga ir saugumas, viešojo transporto pasiekiamumas), siekiant didesnių Bendrovės pervežamų viešojo transporto keleivių srautų, didinti Akmenės rajono viešojo transporto sistemų suderinamumą. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas Bendrovės vertei didinti – Bendrovė turėtų tapti pažangia, veikti pagal rinkos poreikius, efektyviai panaudoti turimus išteklius. Turėtų sudaryti kuo geresnes ir palankesnes sąlygas teikti keleivių vežimo paslaugas, autobusų nuomos paslaugas komfortabiliais autobusais įvairioms kelionėms ir išvykoms.	Modernizuoti keleivinio transporto ūkį, atnaujinti transporto priemonių parką naujesniais ir ekonomiškais / draugiškais aplinkai autobusais.	Įsigytų transporto priemonių skaičius.	Vnt.	2	2	1	1
Efektyvumo	Turi būti ieškoma veiklos efektyvumo didinimo bei ieškomi pažangesni techniniai sprendimai, kurie užtikrintų efektyvų lėšų panaudojimą.	Pažangesnis techninis sprendimas.	Įgyvendintų sprendinių skaičius.	Vnt.	2	2	2	2
Skaidrumo	Bendrovė turi vadovautis LR Vyriausybės patvirtinto Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo nuostatomis. Bendrovės interneto svetainėje turi būti atskleidžiama Skaidrumo gairėse nustatyta visa privaloma skelbti informacija. Bendrovėje viešieji pirkimai turi būti vykdomi laikantis LR teisės aktų reikalavimų bei turi būti užtikrinama, kad priimant bet kokius sprendimus būtų užkertamas kelias viešųjų ir privačių interesų konfliktams.	Bendrovės vadovas turi užtikrinti skaidrią Bendrovės veiklą bei ekonomiškai pagrįstus ir racionalius sprendimus.	Bendrovės interneto svetainėje <a href="https://www.autobusu-parkas.lt">https://www.autobusu-parkas.lt</a> būtų skelbiama privaloma teisės aktais nustatyta viešai prieinama informacija apie Bendrovę, kuri atnaujinama.	Kartai	2	2	2	2
Socialinės atsakomybės	Bendrovė palaiko bendruomenės edukacinės (švietėjiškos) veiklos vykdymą apie saugų keliavimą autobusais. Tarptautinių sankcijų įgyvendinimą savo veikloje.	Plėtoti švietimo ir visuomenės informavimą apie saugų važiavimą autobusuose.	Skelbti informaciją Bendrovės internetinėje svetainėje adresu <a href="https://www.autobusu-parkas.lt">https://www.autobusu-parkas.lt</a>	Kartai	2	2	2	2
Klientų aptarnavimo kokybės	Bendrovės veikla pagrįsta klientų poreikių tenkinimu, užtikrinant kokybišką, saugų bei nenutrūkstamą paslaugų tiekimą.	Gerinti klientų aptarnavimo kokybę atliekant apklausas ar pan. Ne vėliau kaip per 5 darbo dienas nuo pagrįsto skundo dėl paslaugos netinkamo teikimo ar neteikimo gavimo, imtis priemonių skunde nurodytoms priežastims pašalinti.	Klientų apklausa ar pan. / Pagrįstų nusiskundimų skaičius, per metus.	Vnt.	1/10	1/8	1/6	1/4

<b>Darbuotojų įsitraukimo</b>	Bendrovės vadovas turi išlaikyti efektyvią ir motyvuotą specialistų / darbuotojų komandą, užtikrinti Bendrovės darbuotojams sąžiningą, motyvuojančią, su darbo rezultatais susietą, rinkos sąlygomis atitinkančią atlygio sistemą bei saugias ir sveikas darbo sąlygas ir aplinką. Šis lūkestis yra siejamas su darbuotojų pasitenkinimu, lojalumu ir aktyviu prisidėjimu prie Bendrovės tikslų įgyvendinimo. Darbuotojų įsitraukimas į darbą turi teigiamos įtakos darbuotojų darbo atlikimo kokybei. Bendrovė turi diegti aiškiomis vertybėmis pagrįstą vidinę kultūrą, vadovautis visuotiniais priimtais etikos principais, kurdama solidų ir stiprų įvaizdį, siekti patrauklaus darbdavio regione reputacijos.	Suformuoti, išlaikyti efektyvią ir motyvuotą specialistų / darbuotojų, reikalingų paslaugų suteikimui.	Seminarų ir mokymų skaičius specialistams / darbuotojams pagal poreikį, pasikeitus teisės aktams ar prireikus praplėsti žinias pagal kompetencijas.	Vnt.	2	2	2	2
<b>Gerosios valdysenos</b>	Akcininkas tikisi, kad Bendrovės vadovybė aiškiai supranta Bendrovės veiklos svarbą ir reikšmingumą viešajam interesui, turi veikti tinkamai, objektyviai, efektyviai ir ekonomiškai, vadovaujantis sąžiningumo, protingumo ir gerosios valdysenos principais, vykdyti savo pareigas pagal aukščiausius profesionalumo, moralės ir skaidrumo standartus, veikti Bendrovės ir Bendrovės akcininko (-ų) naudai, siekti Bendrovės įstatuose, Akcininko lūkesčių rašte bei kituose Bendrovės vidaus dokumentuose įtvirtintų Bendrovės veiklos tikslų, visais įmanomais būdais vengti viešųjų ir privačiųjų interesų konflikto.	Bendradarbiauti su kitomis įmonėmis, socialiniais partneriais, valstybinėmis institucijomis, bendruomenėmis, gyventojais ir vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.	Susitikimų skaičius su kitomis įmonėmis, socialiniais partneriais ir pan.	Vnt.	5	5	5	5

#### IV SKYRIUS KITI LŪKESČIAI

Konkrečių priemonių, susijusių su įmonių veiklai keliamais tikslais bei uždaviniais, vykdymas (žr. 3 lentelė).

3 lentelė

#### Kiti lūkesčiai Bendrovei

Eil. Nr.	Lūkesčiai	Priemonė	Matavimo rodikliai	Laikotarpis			
				2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai
1.	Užtikrinti keleivių vežimo galimybę (autobuso gedimo atveju ir pan.).	Budintis darbuotojas / sutartis su įmone ar pan.	Vnt.	1	1	1	1
2.	Organizacijos siekiančios didesnio darbo našumo, tikslesnio procesų valdymo, aiškesnio atsakomybių pasiskirstymo, norinčios nuolat tobulinti savo veiklą, siekiančios užtikrinti organizacijos veiklos atsekamumo kelią, savo veikloje vadovaujasi standarto ISO 9001 principais.	Kokybės vadybos standarto ISO 9001 sertifikatas.	Galiojantis	1	1	1	1
3.	Sistemiškai sprendžiami darbuotojų saugos ir sveikatos klausimai, identifikuoti ir valdomi darbo vietose kylantys pavojai bei įgyvendinamos nelaimingų atsitikimų ir incidentų prevencinės priemonės. Visa tai sukuria darbuotojams saugias ir sveikas darbo sąlygas.	Darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemos ISO 45001 sertifikatas / paslauga.	Galiojantis	1	1	1	1



**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Akmenės rajono savivaldybės administracija
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl akcininko lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei Naujosios Akmenės autobusų parkas patvirtinimo
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2023-12-27 Nr. M-422
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	-
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Vitalijus Mitrofanovas Meras
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2023-12-22 14:39
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2023-12-22 14:39
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2022-01-11 13:07 - 2024-01-11 13:07
<b>Parašo paskirtis</b>	Registravimas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Dovilė Liaukšienė Mero padėjėjas
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2023-12-27 09:28
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2023-12-27 09:28
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2022-12-12 14:55 - 2024-12-11 14:55
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	-
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	0
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	0
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Elpako v.20231208.1
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2023-12-27)
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2023-12-27 nuorašą suformavo Loreta Avelienė
<b>Paieškos nuoroda</b>	-
<b>Papildomi metaduomenys</b>	-